

(1) General Management Programs

CHFはスイスフラン、SGDはシンガポールドル。下線部から各プログラムのサイトにリンク。サイトで最新情報をご確認ください。

Senior

経営会議、グループ、部門レベルのシニアな経営者
Senior managers at executive committee, group or divisional level

[BPSE \(Breakthrough Program for Senior Executives\)](#)

Do what matters

- 組織に対して自分ができる／したい貢献に関して、新たな水準の自信を醸成する
- 組織やリーダーとしての、本当に大切な課題の克服への具体的計画を策定する
- 自分の組織が直面する、しつこく、複雑な問題に対する、新たな答えを作り出す
- 様々な、大きな外部環境の変化を学び、自分と自分の事業への示唆を考える
- IMDでの10日間。CHF25,500

あらゆる種類の組織の、個人とチーム
Individuals and teams from all types of organizations

経験豊かなリーダー(個人、チーム)。複数商材や国・地域でのマネジメント経験が望ましい。
Seasoned leaders, either individually or as a team, with proven management experience, possibly overseeing multiple products or countries

[AMP \(Advanced Management Program\)](#)

Propel business growth, turbocharge your career

- 変化する時代における、自社の戦略的な様々なオプションを再考する
- 新たな諸機会をとらえるための、組織的なロードマップを見直す
- 大規模な組織変革を率いることができるよう、リーダーシップ能力を強化する
- 新たな高みに向けて、自らのキャリアを加速させる
- IMDでの3週間。CHF28,000

[OWP \(Orchestrating Winning Performance\)](#)
Create your own learning journey

- 様々な最新のトレンド、ビジネス上の洞察、技術などを見出し、自分のビジネスに合うようカスタマイズする
- 自分の事業経営上やリーダーシップ上の課題を、世界トップクラスのファカルティから直接学ぶことで解決する
- チームとして参加し、チームとしての正しいダイナミクスを育み、戦略を明確にして実現に取り掛かる
- プロフェッショナルなネットワークを飛躍的に拡大する
- 5日間: IMD (CHF8,900-10,900) または Singapore (SGD 12,900-15,900)

[EMBA \(Executive Master of Business Administration\)](#)

Create real impact in your career

- 多様化する事業、社会、政治的環境での経営スキルの修得
- 起業家的マインドセットの醸成
- 経営チームの優れたメンバーに
- 組織への新たな価値創造
- 集合セッションと遠隔学習の組み合わせ。1年半程度。CHF105,000

[PED \(Program for Executive Development\)](#): PED = FBL + TBL

ビジネスリーダーの地位へ移行する経験豊かな機能マネジャー
Experienced functional managers moving into business leadership positions

[TBL \(Transition to Business Leadership\)](#)

Turning experienced managers into business leaders

- 一つの事業を率いることに関する、自分の強みと、成長に向けた優先事項を測る
- 成果を生むための事業ユニットの戦略、構造、システム、諸スキルを設計する
- エグゼクティブとしての存在感と、意思を伝え他者を鼓舞する能力を醸成する
- 変革や組織改革を、より効果的に導く準備をする
- IMDでの2週間 x 2回と、対面セッション間の支援。CHF30,000

ビジネスリーダーの地位へ移行を目指す経験豊かな機能マネジャー
Experienced functional managers aspiring to move into business leadership positions

[FBL \(Foundation for Business Leadership\)](#)

Accelerating mastery of cross-functional capabilities

- マーケティング、オペレーション、財務、戦略、産業分析、ビジネスモデル、起業プロセスに関する自信を育む
- 諸機能統合による価値創造を理解、諸能力を複雑な事業課題に適用する
- ビジネス基礎の理解度や、チームメンバーとしての効力性の測定を受ける
- IMDでの3週間。CHF25,000

ハイポテンシャルな若手マネジャー (28-35歳) High-potential young managers early in their career

[BOT \(Building On Talent\)](#)

Developing the next generation of leaders

- リーダーとしての内なる声を見出し、持続的成長に向けて自分と他者を導く
- 商才を育み、デジタル変革、高速イノベーション、持続可能性等の複雑性に親しむ
- 自らの事業開発、自己開発に学びを適用する
- 6週間の遠隔学習 + IMDでの2週間 + 6週間の職場での応用。CHF19,900

[MBA \(Master of Business Administration\)](#)

The skills to know, the confidence to act, the humility to lead

- 1年間。CHF85,000

Middle

Junior

IMD OPEN PROGRAM PORTFOLIO 2018

(2) Digital Transformation Programs

CHFはスイスフラン、SGDはシンガポールドル。下線部から各プログラムのサイトにリンク。サイトで最新情報をご確認ください。

デジタル技術の活用を通じ、企業のパフォーマンスを高めようとする、事業リーダーやシニア・マネジャー。
Business leaders and senior managers looking to improve company performance through the use of digital technologies

LDBT (Leading Digital Business Transformation)

Leveraging digital innovations to transform your business

- デジタルの様々な技術やビジネスモデルによる、産業の垣根を超えた、劇的に競争力学の変化を理解する
- デジタル・ディスrupter (Google, Amazon, Alibaba, シリコンバレーのユニコーン企業など)のマインドセットに入り込む
- より俊敏な組織 (agile organization) になるための道筋を理解する
- 中核事業を守り、新規市場で戦えるような、組織のバリューチェーンを横切るデジタル化行動計画を定義する
- 5日間。IMD (CHF9,900) またはIMDシンガポール (SGD13,500)

DS (Digital Strategy)

Using digital transformation to boost your competitive advantage

- プラットフォームや生態系の立ち上げ方を理解
- 自社IoT戦略を他のプラットフォームに繋げて開発
- プラットフォームをマネタイズ、ビッグデータやAIから最大限の価値を生み出す
- 競合やinternet giantsの動きを予見し、対応し、自分のデジタル戦略を磨く

MDT (Mastering Digital Technology)

Accelerating your software expertise

- IoT、アナリティクス、機械学習技術など、主要なデジタル技術やソリューションの理解
- 技術のビジネスソリューションへの展開の学習
- ソフトウェア開発者の言葉や、仕事の仕方の理解
- ラビッドプログラミングの経験 (モバイルアプリ作成、コーディング競争など)

DE (Digital Execution)

Bringing digital strategy to life

- Experimentationの速く効果的な手法の学習
- デジタル事業改革戦略の実行のロードマップ策定
- 将来の反復や頻繁な調整プロセスに向けた計画
- 他の組織との提携能力の獲得

LDA (Leading in the Digital Age)

Leading your team through digital change

- デジタル時代に成果を出せるリーダーになるための、能力と強みの認識
- 弱み克服への道筋確認
- ディスruptティブな環境で導き、率いるためのスキルや能力の練習
- チームづくりやコラボレーションの新手法の理解
- 自分のリーダーシップ計画を策定、持ち帰る

DA (Digital Analytics)

Leveraging big data and analytics in your business

- ビッグデータとアナリティクスとは何か、どう進化し、今後のビジネスに何を意味するかを理解
- ソーシャルメディア、モバイルの最新トレンドの理解
- データアナリティクスに向けた能力と戦略の評価
- データアナリティクスがいかに自分の事業のすべての角度に影響を及ぼすかを学び、対応を準備

それぞれ、IMDでの2.5日。CHF4,950。上記LDBTとの連続受講可能な日程設計。

技術による事業変革を望む経験豊かなエグゼクティブ
Experienced executives wanting to transform their business with technology

TT (TransformTECH)

Inspiring technologies that create new business opportunities

- 最新技術と、その事業や産業へのインパクトを探求し、自分の事業にとっての新たな機会を切り拓く
- nimble innovationやrapid prototyping、ベンチャーの世界、デザイン思考などに馴染む
- 技術、イノベーション、起業の専門家らと共に、事業に即応用できるベータ・プロトタイプを開発する
- IMD + EPFLでの5日間。CHF7,900。チーム優遇

デジタル化でのマーケティングスキル強化を望む、戦略企画、マーケ、営業等のミドル/シニア・マネジャー
Senior/ mid-level managers with strategic, marketing or commercial responsibilities

DMS (Digital Marketing Strategies)

Master the skills of online-offline marketing

- 普遍的なマーケティングの基礎が、オンライン・オフラインでの意思決定の指針となることを確認する
- デジタル化が顧客の意思決定をどう変化させ、それが自分のブランドに何を意味するか、理解する
- 新しいビジネスモデルや市場参入戦略に親しむ
- 顧客とつながるための新技術群をマスターする
- IMDでの5日間。CHF9,900

調達、SCM、オペレーション領域の経験豊かなエグゼクティブ
Experienced executives in procurement, supply-chain management and operations

DSCM (Digital Supply Chain Management)

Get maximum value from your supply chain

- 自分の事業に合った諸技術を埋め込んだデジタル戦略を策定する
- グローバルなサプライチェーンの複雑性とリスクを理解し、管理する
- モノ、情報、カネのグローバルな流れを最適化する
- 組織変革、サプライチェーン改革を導く
- IMDでの5日間。CHF9,900

(3) Leadership Programs

CHFはスイスフラン、SGDはシンガポールドル。下線部から各プログラムのサイトにリンク。サイトで最新情報をご確認ください。

組織のトップもしくはそれに近いところにいるシニア・エグゼクティブ。成功しているが、これまでのやり方では今後の継続的な成功はできないと知っている
Senior executives operating at or near the top on your organization. Already successful, but you know what got you here will not take you there

CLEAR (Cultivating Leadership Energy through Awareness & Reflection)

A transformative learning journey for senior executives

- 自らに関する気づきと、内省の力を育み、自分自身を再生、再活性化させる
- 知行(knowing-doing)のギャップを埋め、日々の訓練とフィードバックを通じて新たな諸能力を見出し、育む
- 自分の組織においても、個人としての生活においても、高いインパクトと影響を与えられるようになる
- 同じような意識を持つ仲間との、グローバルなコミュニティを作り、つながる
- 仕事上はもちろん、一人の人間として、次代に何をレガシーとして残したいか、明確にする
- スイス(IMD, Champéry)での9日間、バリ島での5日間、スイスでの6日間の3度の集合セッションを含む、10か月強のプログラム。集合セッションの中と間に、高密度のコーチングが提供される。CHF45,000

経験豊かなエグゼクティブとチーム *Experienced executives and teams*

AHPL (Advanced High Performance Leadership)

A unique retreat for HPL alumni (HPL修了者が対象)

- 自らの「心眼(mind's eye)」を、新たなゴールに向けてフォーカスしなおし、「負けないように戦う」のではなく「勝ちに行く」ことを担保する
- 高いパフォーマンスのリーダーシップに向けた自分のビジョンの実現のための、新たな洞察を得る
- 新たな行動計画と、自分のリーダーシップの開発をどう持続するか、自分が率いる人々を鼓舞し続けるにはどうしたらいいか、明確な理解をもって職場に戻る
- スイスGstaadでの5日間/CHF9,500

HPL (High Performance Leadership)

Listen, influence, impact

- 自分のリーダーシップのパターンと基盤を見つけ、様々なタスクを診断する
- 自らのリーダーとしての型を開発し、効果的な対話を学び、自らのビジョンを再活性化し、自らの強みに依拠する
- 変革能力を高め、リーダーシップ・パフォーマンスをより高い水準に引き上げる
- 自分ならではのリーダーシップの道筋を見出し、将来にわたるインスピレーションとレジリエンスを担保する
- 6日間。IMD (CHF13,500)またはIMDシンガポール(SGD17,500)

経営職階または専門職の、経験豊かなエグゼクティブ *Experienced executives in either managerial or specialist roles*

MP (Mobilizing People)

Leading with impact

- チーム・リーダーシップの状況を経験し、リーダーとしての自分の役割を試行してみる
- 密度の高い個別フィードバックとコーチングを受ける
- チーム・リーダーシップに必要な資質と、チーム・マネジメント・スキルを開発する
- 自らの活力を再生させ、大事なビジネスゴールに向けて人々を動かしていくことを学ぶ
- IMDでの9日間。CHF23,000

女性エグゼクティブ(上級中間管理職～上級管理職の女性) *Upper mid-level to senior female executives*

SL (Strategies for Leadership)

Empowering women executives

- パフォーマンスを高め、より効果的に率いる
- トップレベルの経営職や、取締役会レネルの役割を担う準備をする
- メンターやロールモデルとなりうる、ビジネスに携わる女性のネットワークを構築する
- 自社の競争優位性に、自分自身がなる。リーダーシップのダイバシティに貢献する。
- IMDでの4日間。CHF9,900

新たな、チャレンジングな役割についたばかりの／まもなくつづく予定のリーダー(着任4か月以内が理想)
Leaders who have recently taken on a challenging new role or will shortly do so. If possible, you should take the program at the latest within four months of formally starting your new job

F90D (The First 90 Days)

Accelerate your leadership transition

- 正しい変革を正しいやり方で率いることができるよう、状況に戦略をマッチさせる
その上で自分の新たなマネジャーや上司とすり合わせを行う
- 特に大切な取り組みのいくつかについて、鍵となる関係者を見極め、支援を得る
- 受け継いだチームを測り、作り直し、軸を合わせ、加速させる
- 自分と自分の組織の方向性を確立し、初期の成果を担保するための勢いを作る
- IMDでの2日間。CHF3,500-3,900

(4) Focused Programs

CHFはスイスフラン、USDは米国ドル。下線部から各プログラムのサイトにリンク。サイトで最新情報をご確認ください。

取締役、監査役、取締役会長
Supervisory board members and chairpersons

HPB (High Performance Boards)

How board directors make a real difference

- ボードのベストプラクティスを学び、ボードのよりよい文化を育む
- ボードの戦略的な関与による経営リスクの評価と抑制、機会の最大化を学ぶ
- 危機時のボード運営を学び、最良のサクセッション計画を担保する
- IMDでの4日間。CHF11,500。チーム優遇あり。

カバナンス

同族企業

ファミリービジネス(同族企業)の、所有権を持つ同族メンバー、非同族のシニアエグゼクティブや取締役メンバー All members of business-owning families as well as senior non-family executives and board members

LFB (Leading the Family Business)

Assure the continuity of your family business

- 同族企業に特有の諸課題や重要な諸 이슈に関して舵を取る
- 同族事業にとってカギとなる諸 이슈を掘り下げる: 成長、統治、継承、文化
- ベストプラクティスをベンチマークし、成功する同族企業に関する理解を広げる
- 総合的な業績向上のための具体的な価値を持ち帰る
- IMDでの5日間。LFBに特化の場合 (CHF9,250-10,500)、OWPへのLFBの組み込みの場合 (CHF8,900-10,900)

ファミリービジネス(同族企業)の、所有権を持つ同族メンバーのみ All members of business-owning families exclusively

LFO (Leading the Family Office)

Creating it, governing it, preserving it

- 同族企業の資産管理会社 (single family office) の構造や目的に関して、いかに情報に基づく、洗練された様々な選択を行うかを学ぶ
- 家族の富、価値観、遺産を守り、次世代に引き継ぐための持続的なプラットフォームをつくる
- 同族の一体感を形成、同族、その富と事業資産に関する長期的な目標を築く
- IMDでの3日間。CHF11,000

人材・組織開発のシニア・リーダー
Senior learning leaders

OLA (Organizational Learning in Action)

Executing strategy through world-class learning and development

- 事業戦略に沿った組織内学習戦略を構築する
- 経営幹部の学習に関する最新の潮流を学ぶ(最先端の諸技術を含む)
- 主要なステークホルダーにより効果的に影響を与える諸技術を獲得する
- 自分が担う学習(人材・組織開発)組織とその取り組みのマーケティングとブランディングを洗練させる
- IMDでの5日間。CHF9,000。チーム優遇あり

人材育成

イノベーション戦略を作り、それを実践に移すシニア・エグゼクティブや起業家

Senior executives and entrepreneurs who develop innovation strategies and put them into action

DSI (Driving Strategic Innovation)

Achieving high performance throughout the value chain

- イノベーションのプロセスの(しばしば不明確な)フロントエンドを成功裏に管理し、ますます予測の難しくなるバリューチェーンの舵をとる
- 様々な革新的なアイデアを育み、ラピッドプロトタイピングを練習し、ビジネスモデルイノベーションに取り組む
- よりイノベティブな組織文化を実現し、イノベーションのリーダーとして成果を出す
- 6日間。IMD (CHF11,500) または MIT (米ボストン、USD11,900)

イノベーション

財務や事業のシニア・エグゼクティブ
Senior financial and business executives

財務

SF (Strategic Finance)

Creating value through financial excellence

- 財務に関する自らの諸能力の戦略的棚卸しを行い、行動に向けたベストプラクティスを共有する
- 自らの財務スキルをベンチマークし、新たな戦略的ツールを使いながら自信を深める
- M&Aシミュレーションに参加、競争的環境の中で、戦略思考、意思決定、課題解決スキルを高める
- IMDでの5日間。CHF9,900

交渉スキルを磨き、現実的に、効率よく経験を蓄積したい交渉役、エグゼクティブ、起業家

交渉

Dealmakers, executives, and entrepreneurs who want to sharpen their negotiation skills and accumulate a wealth of experience in a realistic and time-effective

NVC (Negotiation for Value Creation)

Leverage complexity to build win-win partnership

- 複雑で困難な交渉をマネジメントする
- 様々なタイプの交渉状況に対応する準備をする
- シミュレーションを通じて、現実的な経験を重ねる
- 自らの曾々木の価値創造をドライブする
- IMDでの3日間。CHF6,000

IMD OPEN PROGRAM PORTFOLIO 2018

(5) Online Programs (オンラインプログラム)

CHFはスイスフラン。下線部から各プログラムのサイトにリンク。サイトで最新情報をご確認ください。

IMDのオンライン・プログラムの特徴 *Online programs for executives*

- 没入できる、インタラクティブな学習経験。各段階で、一人ひとりに合わせたコーチングを通じて、学んだことを常に自らのビジネスの文脈に応用する機会を得られる
- IMDの世界トップクラスのリソースが、ビジネスに関する最新の知見を紹介し、課題を克服したり解決策を見つけたりするためのスキルを提供する
- パーソナルコーチからの毎週のフィードバックとともに、学習の旅路を歩む。ライブなオープンオフィス・セッションで、教授に直接質問する。他の参加者とのグループワークを通じて、応用する力、血肉化する力を磨く
- 一週あたり4-6時間の学習。

イノベーション

DI (Disruptive Innovation)

Grow business through innovation

- 変わり続ける、不確実性に満ちた今日の世界で、イノベーションを先導し、革新を続けるためのツールを身に付ける
- 5週間、年4回まで。CHF1,950

デジタル変革

DD (Digital Disruption)

Competing in the Digital Vortex

- デジタル・ディスラプションと組織変革の中で舵を取る
- 8週間、年2回。CHF2,950

マーケティング

MM (Marketing Management)

A value-based approach

- 価値ベースのアプローチでマーケティング・マネジメントを行う
- 今日の自らのビジネスによりふさわしく、影響力のあるマーケターになるのに必要な諸スキルを育む
- 5週間、年4回まで。CHF1,950

リーダーシップ

IL (Inspirational Leadership)

Maximize leadership potential

- 持続的な成功に向けて自他を導き、「Play to win(勝ちに行く)」マインドセットを取り入れることで、自らのチームのパフォーマンスに新たな命を吹き込む
- 8週間、年2回。CHF2,950

マーケティング

PS (B2B Pricing Strategy)

Optimize your pricing to maximize your profits

- 自らの価格設定能力における様々なギャップを理解する
- 利益率を確保し、高めるための具体的な行動計画を立てる
- 5週間、年4回まで。CHF1,950

リーダーシップ

LE (Leadership Essentials)

Jumpstart your journey to top leadership

- 他者をよりよく導くために、パワーと影響力をいかに効果的に使うかを理解する
- 5週間、年4回まで。CHF1,950

財務

BF (Business Finance)

Develop confidence in analysis and managerial finance

- 主要な財務的諸問題解決のための直観を洗練させる
- 意思決定における代替諸案を分析する
- 価値最大化の諸戦略を作る
- 8週間、年2回。CHF2,950

リーダーシップ

CEB (Changing Employee Behavior)

Inspire your employees to make positive changes and improve their performance

- 行動変容の従業員のパフォーマンス向上への影響の理解を通じて、組織に深いインパクトを生み出す
- 8週間、年2回。CHF2,950

戦略

ST (Strategic Thinking)

Make smart moves that drive your business forward

- 自らの事業領域の内外を診断する
- 現在と将来の事業課題の解決への戦略的な諸アプローチをつくる
- 8週間、年2回まで。CHF2,950

持続可能性

BBS (Building Business Sustainability)

Put sustainability at the heart of your business strategy

- サステナブルなリーダーであることの意味を理解する
- 自らの事業にサステナビリティを導入するための行動計画を策定する
- 8週間、年2回。CHF2,950

戦略

SE (Strategy Execution)

Drive your strategy to successful execution

- 戦略的な変革を導くことに伴う主要な諸課題を克服する
- 実践的なフレームワーク群を学ぶことで、自らの戦略的イニシアティブを成功裏に舵取りする
- 8週間、年2回。CHF2,950

戦略

SP (Strategic Partnership)

Build the right partnerships for your business

- 成功に向けて、戦略的なパートナーシップをどう確立するか、あるいは、どう管理するか、に関する明確なロードマップをつくる
- 8週間、年2回。CHF2,950